

---

# **Comune di Borgo San Dalmazzo**

---

Provincia di Cuneo

**SCHEMA TIPO PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE**

**DI INIZIO MANDATO**

**ANNO 2022**

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## ***INDICE***

### **Premessa**

### **I riferimenti normativi e contabili**

### **PARTE I – DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente**
- 1.2 Organi politici**
- 1.3 Struttura organizzativa**
  - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente**
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno**
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

### **PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

- 2.1 IMU**
- 2.2 Addizionale IRPEF**
- 2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI**
- 2.5 Prelievi sui rifiuti**
- 2.6 Servizi a domanda individuale**

### **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1 Gli atti contabili**
- 3.2 Il saldo di cassa**
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza**
- 3.4 Il risultato di amministrazione**
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**
- 3.6 Verifica equilibri**
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**
- 3.8 Gestione dei residui**
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui**
- 3.11 I debiti fuori bilancio**
- 3.12 Spesa di personale**
  - 3.12.1 Andamento della spesa del personale

- 3.12.2 Spesa del personale pro-capite
- 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti
- 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
- 3.12.5 Limiti assunzionali
- 3.12.6 Capacità assunzionali

**3.13 Fondo risorse decentrate**

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

**4.2 Il conto economico**

**4.3 Le partecipate**

**4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359 comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile**

**PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

**5.2 Il conto economico consolidato**

**PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**6.1 Indebitamento**

- 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente
- 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

**6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

**6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti  
(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)**

**6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

- 6.5.1 Rilevazione flussi

**6.6 I contratti di leasing**

**PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

**7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate**

ai fini del rispetto del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006

**7.2 Incidenza reale delle spese per mutui**

**7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili**

**7.4 Piano degli indicatori del rendiconto**

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2022**

**PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO**

**Certificazione**

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis, comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni, dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

*" 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti."*

### **I riferimenti normativi e contabili**

#### **La normativa**

**Visto** l' art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011;

**Considerato** l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonché l'indebitamento in essere;

**Considerato** che il bilancio di previsione per l'esercizio 2022 è stato approvato il \_\_\_\_\_22/12/2021\_\_\_\_\_ con atto \_\_\_\_\_N.45\_\_\_\_\_ esecutivo a termini di legge;

**Considerato** che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2021 è stato approvato il \_\_\_\_\_27/04/2022\_\_\_\_\_ con atto \_\_\_\_\_N.23\_\_\_\_\_ esecutivo a termini di legge;

**Considerato** che in data \_\_\_\_14/06/2022 è stata effettuata la verifica straordinaria di cassa prevista dall'Articolo 224 del TUEL che così recita "Si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito del mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente."

**I riferimenti contabili**

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- delibere dell'organo consiliare n. 13 del 10/07/2019 n. \_\_\_\_24\_\_ del 30/07/2020 n. \_\_\_\_17\_\_ del \_\_\_\_27/07/2021\_\_\_\_\_, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi ;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente;
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2021 (art.6, comma 4 d.l.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2021;

**PARTE I – DATI GENERALI**

**1.1 Popolazione residente**

al 31/12/2021: 12461

al 31/05/2022: \_\_12498\_\_

**1.2 Organi politici**

*GIUNTA COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Sindaco</b>	ROBBIONE Roberta	13/06/2022
<b>Vicesindaco</b>	IMBERTI Clelia	13/06/2022
<b>Assessore</b>	GALVAGNO Michela	13/06/2022
<b>Assessore</b>	BOAGLIO Armando	13/06/2022
<b>Assessore</b>	ARMANDO Fabio	13/06/2022
<b>Assessore</b>	ROSATO Francesco	13/06/2022

*CONSIGLIO COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Consigliere</b>	<b>Barale Riccardo</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Bassino Marco</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Basteris Luca</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Bottero Luca</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Ferreri Elena</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Giorda Luisa</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Giordanengo Matteo</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Girauda Paolo</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Manassero Katia</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Monaco Alessandro</b>	13/06/2022

## Relazione di Inizio Mandato 2022

<b>Consigliere</b>	<b>Varrone Pier Paolo</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Robbione Roberta</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Armando Fabio</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Boaglio Armando</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Galvagno Michela</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Imberti Clelia</b>	13/06/2022
<b>Consigliere</b>	<b>Rosato Francesco</b>	13/06/2022

### 1.3 Struttura organizzativa

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Segretario: Dott. Giuseppe Tocci

Numero dirigenti: 1

Numero posizioni organizzative: 8

Numero totale personale dipendente (vedere conto annuale del personale): 46 a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato.

#### 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili

<b>Nominativo</b>	<b>Descrizione Tipologia Incasso</b>
TOCCI Giuseppe	Diritti di segreteria
FANTINO Marinella	Peso Pubblico
Tocci Giuseppe	Diritti di segreteria servizi demografici
ROTOLONE Ivano	Economo comunale
Cassa RURALE E ARTIGIANA DI BOVES	Tesoriere comunale

### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

La nuova amministrazione si è insediata a seguito di nuove elezioni in data 12/06/2022.

### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente non si trova in stato di dissesto.

## Relazione di Inizio Mandato 2022

Il Bilancio di previsione risulta approvato alla data di insediamento: in data \_22/12/2021\_ con deliberazione C.C. n. 45 .

### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Alla data di insediamento no si riscontrano particolari criticità organizzative.

### 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato:

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	×	NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	×	NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	×	NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	×	NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	×	NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	×	NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	×	NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	×	NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	×	NO
--	---	----

**PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

**2.1 IMU**

Indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali) alla data di insediamento

<i>Aliquote IMU</i>	2022
Abitazione principale (categorie catastali A1 – A8 – A9)	0,45 per cento
Detrazione abitazione principale	200,00
Altri immobili	1,01 per cento
Terreni agricoli	0,76 per cento
Fabbricati rurali e strumentali	zero

**2.2 Addizionale IRPEF**

Indicare aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

<i>Aliquote Addizionale IRPEF</i>	2022
Aliquota unica	0,7 per cento
fascia di esenzione	11.000,00 euro

## Relazione di Inizio Mandato 2022

### 2.3 TARES / TARI

Allegato B

COSTI FISSI E VARIABILI 2022			
COSTI FISSI			
CG	CSL	Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio	€ 239.836,00
CC	CARC	Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti	€ 72.384,00
CC	CGG	Costi generali di gestione	€ 199.030,00
CC	COal	Altri costi	€ 684,00
CK	Amm.	Ammortamenti	€ 7.409,00
CK	Acc.	Accantonamenti	€ 20.060,00
CK	R	Remunerazione del capitale investito netto	€ 42.605,00
CK	Rlic	Remunerazione delle immobilizzazioni in corso	€ 38,00
	IVA	Oneri relativi all'IVA indetraibile - PARTE FISSA	€ 48.393,00
		<b>Totale</b>	<b>€ 630.419,00</b>

RIPARTIZIONE COSTI FISSI				
Totale superficie		Utenze	Quota	Superficie
Mq	1.203.879,43	Domestiche	70,46 %	Mq 848.215,39
		Non domestiche	29,54 %	Mq 355.664,04

Totale costi		Utenze	Quota	Importo
€	630.419,00	Domestiche	70,46 %	€ 444.173,30
		Non domestiche	29,54 %	€ 186.245,70

COSTI VARIABILI			
CG	CRT	Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati	€ 67.482,00
CG	CTS	Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani	€ 59.297,00
CG	CTR	Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani	€ 436.294,00
CG	CRD	Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate	€ 602.703,00
AR	b(AR)	Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti dopo sharing - b(AR)	€ -5.949,00
AR	SC	Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance dopo sharing - b(1+w)ARsc	€ -59.116,00
	IVA	Oneri relativi all'IVA indetraibile - PARTE VARIABILE	€ 113.680,00
	2/DRIF	Detrazioni di cui al comma 1.4 della Determina n. 2/DRIF/2021 (negative)	€ -7.000,00
		<b>Totale</b>	<b>€ 1.207.391,00</b>

RIPARTIZIONE COSTI VARIABILI			
Tipo	Quantità rifiuti (Kg)	%	
Rifiuti da raccolta differenziata	5.245.178,00		
Rifiuti da raccolta indifferenziata	1.656.372,00		
<b>Totale rifiuti</b>	<b>6.901.550,00</b>	<b>100,00 %</b>	
Domestiche	3.679.141,24	53,31 %	
Non Domestiche	3.222.408,76	46,69 %	

Totale costi		Utenze	Quota	Importo
€	1.207.391,00	Domestiche	53,31 %	€ 643.647,01
		Non domestiche	46,69 %	€ 563.743,99

E' assicurata la riduzione per la raccolta differenziata riferibile alle utenze domestiche attraverso l'abbattimento della parte variabile della tariffa complessivamente imputata a tali utenze in misura del 10,00 % per un importo pari a € 64.364,70

I costi variabili vengono così rideterminati:

Totale costi		Utenze	Importo
€	1.207.391,00	Domestiche	€ 579.282,31
		Non domestiche	€ 628.108,69

### 2.4 Prelievi sui rifiuti

il tasso di copertura e il costo pro-capite son riepilogati sotto:

Prelievi sui rifiuti	2021
Tipologia prelievo	Tassa rifiuti
Costo del servizio	1.911.187,28

## Relazione di Inizio Mandato 2022

Ruolo 2021	1.869.913,84
Tasso di copertura	97,84%
Abitanti al 31/12/2021	12461
Costo del servizio pro capite	153,37

### 2.6 Servizi a domanda individuale

progr	servizio	ENTRATE	SPESE	COPERTURA
				%
1	mense	381.259,65	567.655,27	67,16
2	imp.sport	3.196,24	17.785,66	17,97
3	funebri	31.241,04	48.562,33	64,33
4	peso pubblico	9.252,20	1.930,83	100,00
5	nido	98.486,82	59.952,14	100,00
6	locali per associazione culturali	345,34	7.386,13	4,68
7	internet	-	80,60	
8	palazzo bertello	949,69	36.299,50	2,62
9	auditorium	345,34	44.229,28	0,78
10	via don orione	86,34	2.773,26	3,11
11	area bongioanni	644,52	2.487,17	25,91
12	utilizzo attrezz.			
	<b>TOTALE</b>	<b>525.807,18</b>	<b>789.142,16</b>	<b>66,63</b>

*PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE*

**3.1 Gli atti contabili**

Al 31/12/2021 risultano emessi n. 7489 reversali e n. 4373 mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

non si è fatto ricorso all'anticipazione di tesoreria ;

gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del T.U.E.L. e al 31/12/2021 risultano totalmente / parzialmente reintegrati;

**3.2 Il saldo di cassa**

	In Conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2021			4.729.193,91
Riscossioni	1.165.442,15	12.179.917,71	13.345.359,86
Pagamenti	1.757.637,61	11.364.119,06	13.121.756,67
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021</b>			<b>4.952.797,10</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2021			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021</b>			<b>4.952.797,10</b>

**3.3 Il risultato della gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo come risulta dai seguenti elementi:

Riscossioni	(+)	12.179.917,71	(a)
Pagamenti	(-)	11.364.119,06	(b)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>815.798,65</b>	<b>(c=a-b)</b>
Residui attivi	(+)	1.890.721,46	(d)

## Relazione di Inizio Mandato 2022

Residui passivi	(-)	2.213.500,90	(e)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>493.019,21</b>	(f=a+d-e)
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	335.988,01	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	448.728,71	(h)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>380.278,51</b>	(i=e+g-h)
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	1.793.271,72	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	<b>(=)</b>	<b>2.173.550,23</b>	(k=i+j)

### 3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2019	2020	2021
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	2.898.879,11	4.729.193,91	4.952.797,10
Totale Residui Attivi finali (+)	3.502.355,75	4.076.278,85	4.431.700,83
Totale Residui Passivi finali (-)	1.676.974,93	2.226.157,03	2.545.738,60
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	74.326,59	75.177,52	89.016,51
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	298.577,33	260.810,49	359.712,20
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>4.351.356,01</b>	<b>6.243.327,72</b>	<b>6.390.030,62</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	<b>SI/NO</b>	<b>SI/NO</b>	<b>SI/NO</b>

Descrizione	2019	2020	2021
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)</b>	4.351.356,01	6.243.327,72	6.390.030,62
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	1.539.697,53	1.560.667,51	1.589.028,60
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	10.288,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	12.500,00	12.500,00	15.500,00
Altri accantonamenti	236.714,80	250.745,33	390.172,00
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>1.799.200,33</b>	<b>1.823.912,84</b>	<b>1.994.700,60</b>
<b>Parte vincolata</b>			

## Relazione di Inizio Mandato 2022

Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	348.615,91	850.243,14	750.044,70
Vincoli derivanti da trasferimenti	82.212,85	405.958,49	541.653,63
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	139.538,40	363.796,89	363.796,89
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	355.816,20	379.699,53	622.978,55
Altri vincoli	54.360,77	54.360,77	54.360,77
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>980.544,13</b>	<b>2.054.058,82</b>	<b>2.332.834,54</b>
<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	200.402,32	144.571,67	22.247,34
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>1.371.209,23</b>	<b>2.220.784,39</b>	<b>2.040.248,14</b>

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 2.040.248,14 è stato utilizzato secondo le seguenti priorità:

- per estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2019	2020	2021
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0	0	0
Finanziamento debiti fuori bilancio	0	0	0
Salvaguardia equilibri di bilancio	0	0	0
Spese correnti non ripetitive	110.433,33	66.490,74	604.002,98
Spese correnti in sede di assestamento	0	0	0
Spese di investimento	186.454,39	146.980,57	160.730,24

### Relazione di Inizio Mandato 2022

Estinzione anticipata di prestiti	0	0	692.377,18
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2022

### 3.6 Verifica equilibri

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)		
		2019	2020	2021
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	103.482,26	74.326,59	75.177,52
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	9.919.667,75	10.454.536,01	10.538.573,55
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	8.624.173,01	8.374.021,97	9.011.640,51
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	74.326,59	75.177,52	89.016,51
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	52.126,37	0,00	52.126,37
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	549.991,68	279.331,10	1.024.509,09
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	625.343,04
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>722.532,36</b>	<b>1.800.332,01</b>	<b>436.458,59</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	155.624,26	142.331,71	1.426.066,70
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	692.377,18
D) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	183.066,12	0,00	164.922,32
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	124.284,05	144.114,36	342.342,60
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>936.938,69</b>	<b>1.798.549,36</b>	<b>1.685.105,01</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	15.288,87	262.067,05	100.787,76
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	281.605,89	1.064.929,17	775.296,86
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>640.043,93</b>	<b>471.553,14</b>	<b>809.020,39</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	286.772,61	-237.354,54	70.000,00
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>353.271,32</b>	<b>708.907,68</b>	<b>739.020,39</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	305.381,63	249.104,96	367.205,02
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	268.761,51	298.577,33	260.810,49
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	1.443.762,28	2.089.356,71	1.902.943,98
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
D) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	183.066,12	0,00	164.922,32

## Relazione di Inizio Mandato 2022

S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	114.000,00	463.526,67	506.098,24
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	124.284,05	144.114,36	342.342,60
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.236.629,45	1.589.660,59	1.405.359,30
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	298.577,33	260.810,49	359.712,20
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	52.126,37	0,00	52.126,37
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		<b>362.042,94</b>	<b>467.155,61</b>	<b>489.336,40</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	127.174,44	229.600,46	489.202,69
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>234.868,50</b>	<b>237.555,15</b>	<b>133,71</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>234.868,50</b>	<b>237.555,15</b>	<b>133,71</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	114.000,00	463.526,67	506.098,24
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	114.000,00	463.526,67	506.989,42
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>1.298.981,63</b>	<b>2.265.704,97</b>	<b>2.173.550,23</b>
Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio		15.288,87	262.067,05	100.787,76
Risorse vincolate nel bilancio		408.780,33	1.294.529,63	1.264.499,55
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>874.912,43</b>	<b>709.108,29</b>	<b>808.262,92</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		286.772,61	-237.354,54	70.000,00
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>588.139,82</b>	<b>946.462,83</b>	<b>738.262,92</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		<b>936.938,69</b>	<b>1.798.549,36</b>	<b>1.685.105,01</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	155.624,26	142.331,71	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	15.288,87	262.067,05	100.787,76
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	286.772,61	-237.354,54	70.000,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	281.605,89	1.064.929,17	775.296,86
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>197.647,06</b>	<b>566.575,97</b>	<b>739.020,39</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2022

### 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

<b>ENTRATE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	6.865.955,95	6.614.150,98	6.648.420,97	-3,17
Titolo 2 Trasferimenti correnti	1.132.233,30	2.272.605,99	1.684.438,65	48,77
Titolo 3 Entrate extratributarie	1.921.478,50	1.567.779,04	2.205.713,93	14,79
Titolo 4 Entrate in conto capitale	977.691,75	1.162.303,37	1.073.845,74	9,83
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	114.000,00	463.526,67	506.098,24	343,95
Titolo 6 Accensione Prestiti	352.070,53	463.526,67	323.000,00	-8,26
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	1.558.299,61	1.372.794,23	1.629.121,64	4,54
<b>TOTALE</b>	<b>12.921.729,64</b>	<b>13.916.686,95</b>	<b>14.070.639,17</b>	<b>8,89</b>

<b>SPESE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 Spese correnti	8.624.173,01	8.374.021,97	9.011.640,51	4,49
Titolo 2 Spese in conto capitale	1.236.629,45	1.589.660,59	1.405.359,30	13,64
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	114.000,00	463.526,67	506.989,42	344,73
Titolo 4 Rimborso Prestiti	549.991,68	279.331,10	1.024.509,09	86,28
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	1.558.299,61	1.372.794,23	1.629.121,64	4,54
<b>TOTALE</b>	<b>12.083.093,75</b>	<b>12.079.334,56</b>	<b>13.577.619,96</b>	<b>12,37</b>

### 3.8 Gestione dei residui

## Relazione di Inizio Mandato 2022

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.677.272,7 1	312.005,16	0,00	247.870,15	1.429.402,56	1.117.397,40	467.202,39	<b>1.584.599,79</b>
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	227.412,92	192.743,76	0,00	0,00	227.412,92	34.669,16	231.579,68	<b>266.248,84</b>
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	883.577,86	405.225,86	1.419,04	22.753,70	862.243,20	457.017,34	404.633,48	<b>861.650,82</b>
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>2.788.263,49</b>	<b>909.974,78</b>	<b>1.419,04</b>	<b>270.623,85</b>	<b>2.519.058,68</b>	<b>1.609.083,90</b>	<b>1.103.415,55</b>	<b>2.712.499,45</b>
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	502.195,21	81.458,88	44,78	95.141,74	407.098,25	325.639,37	275.732,38	<b>601.371,75</b>
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	554.894,51	83.222,06	0,00	5.690,94	549.203,57	465.981,51	506.098,24	<b>972.079,75</b>
<b>Titolo 6</b> Accensione di prestiti	183.854,04	87.953,45	135,38	0,00	183.989,42	96.035,97	0,00	<b>96.035,97</b>
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto di terzi e partite di giro	47.071,60	2.832,98	0,00	0,00	47.071,60	44.238,62	5.475,29	<b>49.713,91</b>
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>4.076.278,85</b>	<b>1.165.442,15</b>	<b>1.599,20</b>	<b>371.456,53</b>	<b>3.706.421,52</b>	<b>2.540.979,37</b>	<b>1.890.721,46</b>	<b>4.431.700,83</b>

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>Titolo 1</b> Spese correnti	1.250.008,74	1.154.900,54	0,00	27.000,78	1.223.007,96	68.107,42	1.359.096,59	<b>1.427.204,01</b>
<b>Titolo 2</b> Spese in conto capitale	692.583,78	517.305,79	0,00	109.280,94	583.302,84	65.997,05	617.205,80	<b>683.202,85</b>
<b>Titolo 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	91.367,84	0,00	0,00	0,00	91.367,84	91.367,84	183.989,42	<b>275.357,26</b>
<b>Titolo 4</b> Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2022

Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	192.196,67	85.431,28	0,00	0,00	192.196,67	106.765,39	53.209,09	<b>159.974,48</b>
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	<b>2.226.157,03</b>	<b>1.757.637,61</b>	<b>0,00</b>	<b>136.281,72</b>	<b>2.089.875,31</b>	<b>332.237,70</b>	<b>2.213.500,90</b>	<b>2.545.738,60</b>

### 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

<b>Residui attivi al 31.12.</b>	<b>2018 e Precedenti</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	708.719,34	255.213,92	153.464,14	467.202,39	<b>1.584.599,79</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	0,00	1.281,99	33.387,17	231.579,68	<b>266.248,84</b>
Titolo 3 Entrate Extratributarie	263.914,96	122.309,57	70.792,81	404.633,48	<b>861.650,82</b>
<b>TOTALE</b>	<b>972.634,30</b>	<b>378.805,48</b>	<b>257.644,12</b>	<b>1.103.415,55</b>	<b>2.712.499,45</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
Titolo 4 Entrate in conto capitale	70,00	89.554,21	236.015,16	275.732,38	<b>601.371,75</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	91.367,84	374.613,67	506.098,24	<b>972.079,75</b>
Titolo 6 Accensione di prestiti	96.035,97	0,00	0,00	0,00	<b>96.035,97</b>
Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>96.105,97</b>	<b>180.922,05</b>	<b>610.628,83</b>	<b>781.830,62</b>	<b>1.669.487,47</b>
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	31.768,83	12.469,79	0,00	5.475,29	<b>49.713,91</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.100.509,10</b>	<b>572.197,32</b>	<b>868.272,95</b>	<b>1.890.721,46</b>	<b>4.431.700,83</b>

<b>Residui passivi al 31.12.</b>	<b>2018 e precedenti</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Spese Correnti	42.369,89	3.055,58	22.681,95	1.359.096,59	<b>1.427.204,01</b>
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	19.800,00	10.583,04	35.614,01	617.205,80	<b>683.202,85</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	91.367,84	0,00	183.989,42	<b>275.357,26</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2022

<b>TOTALE</b>	<b>62.169,89</b>	<b>105.006,46</b>	<b>58.295,96</b>	<b>2.160.291,81</b>	<b>2.385.764,12</b>
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	79.734,36	19.057,94	7.973,09	53.209,09	<b>159.974,48</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>141.904,25</b>	<b>124.064,40</b>	<b>66.269,05</b>	<b>2.213.500,90</b>	<b>2.545.738,60</b>

### 3.10 Rapporto tra competenza e residui

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Residui attivi Titolo I e III	2.392.685,84	2.560.850,57	2.446.250,61
Accertamenti Correnti Titolo I e III	8.787.434,45	8.181.930,02	8.854.134,90
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	27,23	31,30	27,63

### 3.11 I debiti fuori bilancio

L'Ente non ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

### 3.12 Spese di personale

#### 3.12.1 Andamento della spesa del personale

	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.558.166,93	<u>1.558.166,93</u>	<u>1.558.166,93</u>
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.476.167,96	1.441.398,83	1.467.972,72
Rispetto del limite	SI	SI	SI
Spese Correnti	8.624.176,01	8.374.021,97	9.011.640,51
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	<b>17,11%</b>	<b>17,21%</b>	<b>16,29%</b>

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

#### 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
Abitanti	12479	12492	12461
Spesa pro-capite	145,45	<u>146,40</u>	<u>150,63</u>

## Relazione di Inizio Mandato 2022

### 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Abitanti	12479	12492	12461
Dipendenti	44	43	44

### 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente. , pari a € 14.860,51: per l'anno 2019, € 1058,40 per l'anno 2020 e € 14.90,40 per l'anno 2021.

### 3.12.5 Capacità assunzionali

Indicare se l'ente, in base ai parametri attuali, ha capacità assunzionali per l'anno in corso:

*(\*) Riprodurre tabella in caso di verifica già effettuata*

### 3.13 Fondo risorse decentrate

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2018	2019	2020	2021
Fondo risorse decentrate				



**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2021

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	33.180.940,95
Immobilizzazioni immateriali	18.650,10	Fondi per rischi ed oneri	405.672,00
Immobilizzazioni materiali	38.718.117,02	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	3.519.516,21		
Rimanenze	0,00		
Crediti	2.842.672,23	Debiti	6.795.248,31
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	5.192.575,04		
Ratei e risconti attivi	18.396,09	Ratei e risconti passivi	9.928.065,43
<b>Totale Attivo</b>	<b>50.309.926,69</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>50.309.926,69</b>
		Totale Conti d'Ordine	363.518,60

**4.2 Il conto economico**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2021

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	11.075.227,91
B) Costi della gestione	10.101.055,78
C) Proventi e oneri finanziari	-171.459,08
<i>Proventi finanziari</i>	21.515,61
<i>Oneri Finanziari</i>	192.974,69
D) Rettifica di valori attività finanziarie	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	45.840,59
<i>Proventi straordinari</i>	880.928,81
<i>Oneri straordinari</i>	835.088,22

## Relazione di Inizio Mandato 2022

I) Imposte	121.374,73
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>727.178,91</b>

### 4.3 Le partecipate

PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE					
DATI CONTABILI RIFERITI AL RENDICONTO 2021					
Denominazione	Attività	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione ANNO 2021	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
ACSR spa	Rifiuti	6.456.568,00	7,70%	3.975.704,00	5.644,00
ACDA spa	Servizio Idrico Integrato	30.674.371,00	6,36%	49.075.665,00	2.639.692,00
ATL srl	Promozione turismo	20.911,00	0,44%	1.127.723,00	3.094,00
CSAC	Servizi socio assistenziali	29.037.322,25	7,75%	2.172.626,05	-317.731,49
CONSORZIO ECOLOGICO	Rifiuti	10.308.431,00	7,60%	790.432,00	27.540,00

### 4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE							
BILANCIO ANNO 2021							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
Associazione Ente Fiera Fredda				23.502,25,00	Quota associativa annuale € 200,00	17.226,580	607,36
Gruppo azione locale -GAL Terre Occitane				n.d.	0,005%	n.d.	n.d.
Istituto Storico resistenza Cuneo				n.d.	1,40%,00	657.868,21.	n.d.

**PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

I Bilancio Consolidato dell'ente relativo al 2021 sarà approvato entro il 30.09.2022.

**PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**6.1 Indebitamento**

6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Residuo debito finale	4.766.823,13	4.951.018,70	4.249.509,61
Popolazione residente	12479	12492	12461
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	381,99	396,37	341,02

6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Interessi passivi	173.879,23	157.461,30	147.191,59
Entrate correnti	9.919.667,75	10.454.536,01	10.538.573,55
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	1,75 %	1,51 %	1,40 %

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

<b>Anno</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<i>Residuo debito (+)</i>	5014.967,09	4.766.823,13	4.951.018,70
<i>Nuovi prestiti (+)</i>	301.847,72	463.526,67	323.000,00
<i>Prestiti rimborsati (-)</i>	549.991,68	279.331,10	380.131,91
<i>Estinzioni anticipate (-)</i>			644.377,18
<i>Altre variazioni +/- (da specificare)</i>			
<b>Totale fine anno</b>	<b>4.766.823,13</b>	<b>4.951.018,70</b>	<b>4.249.509,61</b>

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

## Relazione di Inizio Mandato 2022

Anno	2019	2020	2021
Oneri finanziari	173.879,23	157.461,30	147.191,59
Quota capitale	549.991,68	279.331,10	1.024.509,09*
<b>Totale fine anno</b>	<b>723.870,91</b>	<b>436.792,40</b>	<b>1.171.700,68</b>

\*Al lordo capitale rimborsato per estinzione mutui.

### 6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)

IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE: € 4.250.152,78

IMPORTO CONCESSO: € \_\_\_\_zero\_\_\_\_

### 6.4 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere

L'ente non ha operazioni di finanza derivata in essere.

## **PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

### 7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006

	Media 2011/2013	Rendiconto 2021
Spese Macroaggregato 101	1.807.220,89	1.747.945,25
Irap piano finanziario di IV livello U.1.02.01.01.000	20.414,73	15.500,00
Totale spese personale	<b>1.827.635,62</b>	<b>1.763.445,25</b>
- Componenti escluse	<b>377.132,76</b>	<b>431.877,99</b>
= Componenti assoggettate al limite di spesa		
ENTRATE CORRENTI		10.538.573,55
PERCENTUALE DI INCIDENZA	<b>1.827.635.620,00</b>	<b>16,73%</b>

### 7.2 Incidenza reale delle spese per mutui

QUOTA CAPITALE	380.131,91
QUOTA INTERESSI	147.191,59
TOTALE	527.323,50
ENTRATE CORRENTI	10.538.573,55
PERCENTUALE DI INCIDENZA	5%

### 7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili

OGGETTO	SPESE ANNO 2021
TELEFONIA	4.816,61
ENERGIA	310.432,48
ACQUA	11.737,17
RISCALDAMENTO	100.300,00
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	1.780.022,63
ASSICURAZIONI	58.080,05

## Relazione di Inizio Mandato 2022

TOTALE	2.265.388,94
ENTRATE CORRENTI	10.538.573,55
PERCENTUALE DI INCIDENZA	21,50

### 7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	29,02
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	113,61
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	104,46
02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	95,01
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	87,36
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	70,84
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	80,34
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	59,57
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	67,56
<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	21,55
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	11,71
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	6,25
04.04	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	151,06
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	35,07
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	1,40
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	12,79
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	101,21
07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	5,44
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	106,65
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	30,00
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	16,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>	
08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	95,23
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	90,34

## Relazione di Inizio Mandato 2022

08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	66,82
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	40,68
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	45,85
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	52,06
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	71,19
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	87,92
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	97,32
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	59,97
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	-1,00
<b>10</b>	<b>Debiti finanziari</b>	
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	14,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,07
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	11,12
10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	392,74
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	32,22
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	0,35
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	31,22
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	36,22
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	
14.01	Utilizzo del FPV	100,00
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	15,46
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	18,08

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

<b>Titolo 1 – Spese Correnti</b>	<b>9.011.640,51</b>	
101 - Redditi da lavoro dipendente	1.747.949,25	19,40 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	131.587,88	1,46 %
103 - Acquisto di beni e servizi	5.001.388,96	55,50 %
104 - Trasferimenti correnti	1.289.547,28	14,31 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	147.191,59	1,63 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	45.783,10	0,51 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	107.271,13	1,19 %
110 - Altre spese correnti	540.921,32	6,00 %

<b>Titolo 2 – Spese in Conto Capitale</b>	<b>1.405.359,30</b>	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.264.371,47	89,97 %
203 - Contributi agli investimenti	67.923,53	4,83 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	52.126,37	3,71 %
205 - Altre spese in conto capitale	20.937,93	1,49 %

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2022**

<b>ENTRATE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Accertamenti</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	6.711.270,30	866.944,32
Titolo 2 Trasferimenti correnti	1.287.064,23	1.038.134,80
Titolo 3 Entrate extratributarie	1.798.548,37	953.163,04
Titolo 4 Entrate in conto capitale	3.454.415,55	411.649,15
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	500.000,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	605.000,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.131.000,00	934.126,37
<b>TOTALE</b>	<b>17.487.298,45</b>	<b>4.204.017,68</b>

<b>SPESE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Impegni</b>
Titolo 1 Spese correnti	9.883.460,11	8.048.406,50
Titolo 2 Spese in conto capitale	4.639.143,90	722.053,03
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	500.000,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	274.278,13	274.278,13
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	2.131.000,00	950.852,07
<b>TOTALE</b>	<b>18.427.882,14</b>	<b>9.995.589,73</b>

<b>Prospetto di cassa</b>			
Fondo di Cassa al 01/01/2022	(+)	4.952.797,10	(a)
Riscossioni	(+)	3.702.071,83	(b)
Pagamenti	(-)	4.938.126,97	(c)
<b>Fondo di Cassa Attuale</b>	<b>(=)</b>	<b>3.716.741,963,41</b>	<i>(d=a+b-c)</i>
<i>di cui Cassa Vincolata</i>		<i>469.415,14</i>	

***PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO***

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Borgo San Dalmazzo

- La situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri e non sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti.

Data 09/09/2022

La Sindaca  
Roberta ROBBIONE